
[首页](#)

[推荐](#)

— [亚运会](#)

[关注](#)

[朋友](#)

[我的](#)

[直播](#)

[放映厅](#)

[知识](#)

[热点](#)

[游戏](#)

[娱乐](#)

[二次元](#)

[音乐](#)

[美食](#)

[体育](#)

[时尚](#)

业务合作

2023 © 抖音

[京ICP备16016397号-3](#)

[京公网安备 11000002002046号](#)

[广播电视节目制作经营许可证](#)

[京B2-20170846](#)

[网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#)

互联网宗教信息服务许可证 京(2022)0000057

药品医疗器械网络信息服务备案(京)网药械信息备(2023)第00318号

[网络谣言曝光台](#)

[网上有害信息举报](#)

违法和不良信息举报 400-140-2108

青少年守护专线 400-9922-556

算法推荐专项举报 sfjubao@bytedance.com

网络内容从业人员违法违规行为举报 feedback@douyin.com

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

搜索

投稿

- [发布视频](#)
- [视频管理](#)
- [作品数据](#)
- [直播数据](#)
- [创作者学习中心](#)
- [创作者服务平台](#)

登录

登录后即可观看喜欢、收藏的视频

■ 我的作品

■ 我的喜欢

■ 我的收藏

- 观看历史











0

0

0

分享

[音乐](#)



[愿你我皆安好 \(剪辑版\)](#)

----- [贾晓龙](#) -----

举报

发布时间：20260404 00:23:40

全部评论

请先登录 后发表评论

暂无评论



粉丝 57 获赞 1

关注

The following article is from 包子堂 Author 包政 导读 管理的本质是沟通还是权力？斯隆以 "委员会制" 挑战德鲁克的使命与合法性理论，一场被忽视的思想冲突，直指管理最底层的逻辑根源。作者 | 包政来源 | 包子堂从 "委员会制" 看管理的本质在产业发展史当中，应用 "委员会" 方式的人就是斯隆。后来英特尔公司也用委员会这样的方式，很多企业也会用委员会的方式来做一些事情。但没有像斯隆那样，他要解决的问题是 "沟通"。为什么是 "沟通" 呢？在斯隆看来，企业内部的 "管理" 它的最重要的职能是 "沟通"。这个很重要！因为切斯特·巴纳德写了本书——《经理人员的职能》，而书上他明确说：经理人员的 "职能" ——管理职能。所以我对这个问题就比较感兴趣了，因为我要写一本书——《管理思想史》。所以我就要先讲了管理到底是什么？作为管理当局或者管理阶层，它究竟要做什么事情？那就是要做 "沟通"。通过沟通，然后协商、引导，达到整体的协同，这个是委员会的沟通职能。强调的实际上是，企业应用 "委员会" 这样的形式和方式来进行 "管理" 的概念。所以这个概念如果能够把它讲清楚，就会在根本上对 "管理" 这个概念进行挑战。为什么呢？因为我们知道：经济学非常重要的概念就是 "看不见的手"。按照亚当·斯密的理论来讲，看不见的手主要是大家依靠 "价格信号" 来展开市场的竞争。那么有了这个概念以后，大家希望在企业内部也用 "价格信号" 来完成分工之后的有效组织问题。然而企业内部没有价格信号，于是跟外部相对应的 "看不见的手"，在企业内部就变成了 "看得见的手"。于是就把 "看得见的手" 就定义为 "管理"。管理学界对 "管理" 的推演与实践所以你就去看像亨利·法约尔的书。我最近在看法约尔的书，他就讲了 "管理"。他写了本书叫《工业管理与一般管理》。这本书讲到了管理的 "职能"。有什么职能呢？计划、组织、指挥、协调和控制。因为有了这样一个看得见的手，有了主体的计划、组织、指挥、协调、控制，那么就带来了两个最核心的问题：第一个问题，管理它的合法性基础是什么？就你要行使管理的权力、职权，那它的合法性基础是什么呢？凭什么是你管我而不是我管你呢？于是就要解决这样第一个问题——管理合法性的基础。第二个问题是，当你管了我我要不听怎么办？于是就要解决第二个问题——管理权威的来源。所以，德鲁克就为了这个事，他专门论述了 "管理合法性的基础" 和 "管理权威的来源"。所以他有一本书很有名——书名就叫《管理》，有个副标题—— "使命、责任、实践"。他在这个书当中就讲到了，你必须确立起管理合法性的基础。那你的合法性是建立在你的使命、愿景、战略和价值观基础上的。所以，德鲁克就发展出来一套 "使命、愿景、战略、价值观" 的这样一些最基本的所谓 "法则"。我们就拿了个法则，跟华为的需求一对接，起草了《华为基本法》。所以你看《华为基本法》，它开篇就讲了华为的核心价值观。那么这样一来以后，德鲁克的思想大家觉得它是自洽的，合乎逻辑的。再加上华为的实践，大家就觉得有道理。追溯历史，看斯隆与德鲁克的理念冲突斯隆跟德鲁克之间的关系大家应该知道，德鲁克比斯隆小 34 岁，在德鲁克还不会管理的时候，是到通用汽车以后，看到斯隆在做经营管理。他明白了，于是 18 个月调查研究以后，写了一本书叫《公司的概念》，就是讲企业的定义。斯隆看完这本书，当面怼他说，你这本书是有害的！而后他禁止这本书在通用汽车公司传阅！不光如此，斯隆还组织了一个班

子，写一本《我在通用汽车的岁月》。1. 企业的合法性来源那他为什么说德鲁克的书是有害的呢？他就跟德鲁克讲了，企业是社会当中的一员。也就是说，企业是社会这样一个群体中的一个“公民”，我们只需要遵循国家的宪法就可以——我就取得了合法性的身份和地位。企业当局管了那么多员工，他们也是这个国家的公民。我只需要遵循、尊重每一个人的“社会公民”的身份和地位，我企业当局就获得了合法性的地位。没有必要再去搞一个使命、愿景、战略、价值观。没必要！所以，德鲁克那套东西受到了斯隆的挑战。斯隆没认可！而斯隆写了一本书来告诉社会上的人，通用汽车公司是怎么成长和发展起来的，它的管理到底是什么！所以我看到这本书以后，就跟出版社说写一本书！书名就叫《经理人的工作：向斯隆学管理》，然后把郑坤和郝剑青放进去，她们是第二、第三作者。后来我觉得不过瘾！我应该对斯隆的思想再做进一步的提炼。于是我就把这两个作者给甩了，单独出一本《卓有成效的经理人》。所以我给你们讲课也就是为了写这本书。写了这本书也就是为了能够把这个课拿下来，向社会上的人说，管理这个概念本质上是沟通，而沟通的主要形式是“委员会”。也就是说，在企业内部依然要遵循的是“看不见的手”。没有人可以自己认定，我可以行使所谓的管理的权力。2. 权力与责任所以斯隆始终不认为：企业当局有什么样的权力，他一直认为权力是跟着责任走的，并且被责任所限定的。这是德鲁克跟斯隆的冲突所在！斯隆认为：我企业从它第一天起，就拥有了社会提供给它的资源。而这个资源绝不是白拿的，你就要把它变成财富，创造出更多的、更大的价值，这就是你的责任，不是你的权力。我拿的这资源我应该战战兢兢——我能否把它变成更有价值的东西？而你的权力是跟着责任走的。也就是说当你拥有这些人力资源，土地资源，资本资源等等，那你就好好的运用它。这个时候你才有权力去使用这些人、财、物的资源。而且人放给你你还得善待他！不光要善待钱，善待物，还要善待人。这恰恰是你的责任！所以没有所谓的企业的权力这一说。它的权力是跟着责任走的。而对于“责任”，德鲁克原来在《公司的概念》这本书中强调的是“企业的社会责任”！斯隆对这个观点是非常反感的。因为企业并不对社会拥有所谓的责任，企业的社会责任只限于它拥有资源来创造财富在这个领域，不能跨越这个过程。这点很重要！如果你拥有社会的责任，就意味着企业将拥有对社会的权力。所以德鲁克在《公司的概念》当中就讲了，企业应该为社会培养更多的管理人才。斯隆不认为这样——我不是为社会，而是为这个企业如何有序、高效、可持续发展培养人才。我不可能脱离这个范畴来承担责任。所以德鲁克后来把概念（在《管理》这本书是后写的）改了。企业要对应用这些社会资源所产生的影响进行管理。所以社会责任的概念被他理解为产生的影响进行管理。他举例子也冠冕堂皇！比方说，水资源的污染你要管理；然后员工他会生老病死，他会对社会产生影响，你要承担责任。这个斯隆不知道，因为他后面写的书斯隆（1966年去世）没看见。但是我觉得德鲁克又在“偷换概念”。因为这些概念恰恰是政府要治理的对象。你的那些公务员、那些机构就是要管理这些。企业不能对社会产生负面影响，而这些东西不应该由企业来跨界承担责任。当政府说你不能污染环境，空气、水资源，那你就有一个准入的这个“资格认定”的过程。这个不是企业的事情，企业需要遵守这些准入规则。这两者是有概念性的区别的——不是说你自律了，政府可以不管你。不是的！你自律了，政府照样要管你。这是政府管理的范畴，而不是企业的管理范畴。企业是遵守的范畴！所以我们在看德鲁克的书时，这方面尤其要小心。——· END ·——重磅推出：《包政企业家私塾》由华为基本法主要起草人包政教授亲自主持，资深顾问团队全程陪伴，仅限5人小班同修，全年5次高强度私密对话，不讲课、不灌输，围绕真实经营难题持续追问与实践迭代，帮助企业构建底层逻辑，实现认知与业绩的双重突破。年度限额招募，报名咨询：韩老师 15611565916，【[点击链接了解详情](#)】或扫码添加微信，请注明“企业家私塾”，以便及时处理。华夏基石管理咨询集团中国管理咨询的开拓者和领先者彭剑锋、黄卫伟、包政、吴春波、杨杜、孙健敏领衔战略 | 营销 | 研发 | 生产 | 运营 | 品牌企业文化 | 组织人力 | AI 应用咨询合作扫码感谢阅读和订阅《管理智慧》，为了便于您及时收到最新推送，敬请星标本公众号

WhatsApp网页版全新上线，便捷扫码，随时实时沟通

随着互联网技术的飞速发展，手机通讯工具也在不断更新迭代。近年来，WhatsApp作为一款全球知名的即时通讯软件，凭借其强大的

功能、简洁的界面和高度的安全性，深受广大用户的喜爱。为了满足用户在不同场景下的沟通需求，WhatsApp网页版应运而生。本文将为您详细介绍WhatsApp网页版的特点，让您轻松实现便捷扫码，随时实时沟通。

一、WhatsApp网页版简介 WhatsApp网页版是WhatsApp官方推出的一款全新服务，用户只需通过手机与电脑连接，即可在电脑上使用WhatsApp进行聊天、语音通话和视频通话。该版本保留了WhatsApp的核心功能，如发送文字、图片、视频、语音和位置信息等，让用户在电脑上也能享受到便捷的沟通体验。

二、WhatsApp网页版优势

1. 便捷扫码，快速登录 WhatsApp网页版采用二维码登录方式，用户只需在电脑上打开网页版，扫描手机上的二维码，即可快速登录。无需复杂的设置，操作简单易懂，让用户轻松上手。
2. 多平台同步，无缝衔接 WhatsApp网页版支持手机与电脑之间的数据同步，用户在手机上收到的消息、通话记录等，都能在电脑上实时查看。无论您在哪个设备上，都能保持实时沟通。
3. 隐私保护，安全可靠 WhatsApp网页版遵循WhatsApp的隐私保护政策，确保用户通讯安全。所有数据传输均采用端到端加密，防止第三方窃取或篡改信息。
4. 界面简洁，操作便捷 WhatsApp网页版界面简洁大方，功能布局合理，用户可以轻松找到所需功能。同时，支持拖拽文件、图片等，方便快捷。
5. 支持多设备登录 WhatsApp网页版支持多设备登录，用户可以在多个设备上使用WhatsApp进行沟通，满足不同场景下的需求。

三、如何使用WhatsApp网页版

1. 打开WhatsApp网页版：在电脑浏览器中输入whatsapp.com，进入WhatsApp网页版。
2. 扫描二维码：打开手机上的WhatsApp，点击“三横杠”菜单，选择“网页版”，扫描电脑屏幕上的二维码。
3. 登录成功：扫描成功后，电脑上的WhatsApp网页版将自动登录，您可以在电脑上使用WhatsApp进行沟通。

四、结语 WhatsApp网页版的上线，为用户提供了更加便捷的沟通方式。通过便捷扫码，用户可以随时在电脑上与好友进行实时沟通，满足不同场景下的需求。赶快体验WhatsApp网页版，开启您的全新沟通之旅吧！

TA的作品

[更多作品](#)

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

[抖音电商《精选精准爆料高手专用内容》](#) | [《2025一码必中预测公开入口》](#) |
[《2025正版挂牌必中公式查询》](#) | [《长期平特一肖》](#) | [《内部澳门六开彩预测公开导航》](#) |
[《最新官方资料大全全网独家开奖》](#) | [《网红三期必开预测公开导航》](#)

[网络谣言曝光台](#) |

[网上有害信息举报](#)

| 违法和不良信息举报：400-140-2108 | 青少年守护专线：400-9922-556 |
算法推荐专项举报：sfjubao@bytedance.com |
网络内容从业人员违法违规举报：feedback@douyin.com

[京ICP备16016397号-3](#)

| [广播电视节目制作经营许可证](#)

| [京B2-20170846](#)

| [网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#) |

| 互联网宗教信息服务许可证 京（2022）0000057