
[首页](#)

[推荐](#)

— [亚运会](#)

[关注](#)

[朋友](#)

[我的](#)

[直播](#)

[放映厅](#)

[知识](#)

[热点](#)

[游戏](#)

[娱乐](#)

[二次元](#)

[音乐](#)

[美食](#)

[体育](#)

[时尚](#)

业务合作

2023 © 抖音

[京ICP备16016397号-3](#)

[京公网安备 11000002002046号](#)

[广播电视节目制作经营许可证](#)

[京B2-20170846](#)

[网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#)

互联网宗教信息服务许可证 京(2022)0000057

药品医疗器械网络信息服务备案(京)网药械信息备(2023)第00318号

[网络谣言曝光台](#)

[网上有害信息举报](#)

违法和不良信息举报 400-140-2108

青少年守护专线 400-9922-556

算法推荐专项举报 sfjubao@bytedance.com

网络内容从业人员违法违规行为举报 feedback@douyin.com

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

搜索

投稿

- [发布视频](#)

- [视频管理](#)

- [作品数据](#)

- [直播数据](#)

- [创作者学习中心](#)

- [创作者服务平台](#)

登录

登录后即可观看喜欢、收藏的视频

■ 我的作品

■ 我的喜欢

■ 我的收藏

- 观看历史











0

0

0

分享

[音乐](#)



[愿你我皆安好 \(剪辑版\)](#)

----- [贾晓龙](#) -----

举报

发布时间：20260403 16:30:46

全部评论

请先登录 后发表评论

暂无评论



粉丝 57 获赞 1

关注

导读 顺境人人都能当好领导，逆境才见真章。资源紧、前景不明、人心浮动，你该如何突围？作者 | 韩勇原创出品 | 管理智慧逆境才是领导力的试金石什么是真正的逆境领导力？我在企业里二十多年，有一个观察，顺境里的管理，其实更像是资源分配者：钱有、人稳、项目排着队上，这时候大家很容易觉得自己是个好领导。可一旦遇到逆境，才是真正的分水岭。为什么这么说？因为顺境的时候，哪怕你多犯几个小错，时间和资源都会帮你兜着。而逆境不一样，资源稀缺、前景不明、人心浮动，你不能在乱局里定住方向、在恐慌里传递信心，这才是关键。2019年，华为被美国掐断了芯片供应，外界几乎断言高端手机业务要崩。公司内部气氛非常凝重。任正非没被焦虑绑架，反而迅速亮出底牌：把“备胎”

芯片海思直接转正，加速自主替代，同时调动研发、供应链、生产全面协同。他在内部反复强调“要活下去”——不是那种喊口号的激励，而是一种方向感的传递：我们有路走。几年后华为不仅活了下来，还推出了自身拥有自主芯片的旗舰机。这种从看似处于绝境之中杀出来的故事，你回过头去看时，会发现它考验的并非单单是技术，而是一种坚定的意志。逆境领导力的七步法基于这些年的实践和观察，我总结出了一套逆境领导力的方法论。虽然说是“七步法”，但实际操作中，这些步骤往往是相互交织的，并不是严格按顺序执行的。先稳住自己人处于逆境时，第一反应，一般来自本能，要不就选择抗争，要不就选择逃避。当肾上腺素快速地上升时，很多领导者很难控制自己，总想着马上做决定，好像只要慢半个钟头，天就会塌下来似的。不过有很多例子显示，在慌乱中做出的决策，不但没效果，还可能让问题变得更严重。ofo算是典型的代表。2018年，其资金链极度地紧绷，押金无法得以退还，用户排着队前来讨要，所涉及的金额多达十几亿。戴威最初的反应便是发布公开信，称公司并无问题。不过在这个时候，仅仅依靠“安抚”，这件事是根本不可能压得下去的。拒绝合并、拒绝收购，并且没有清晰的应对方案，致使团队士气彻底崩塌，用户的信任完全瓦解，供应商开始追讨欠款，最终连一丝一毫喘息的机会都丧失掉了。所以逆境来临时，第一步不是“怎么救”，而是先别乱。必要的应急措施做完，先给自己一点时间，把信息捋清、把情绪稳住，再考虑下一步。这段“空档”往往能避免最大的误判。看清局势，不要错误假设冷静下来之后，真正要做的，是搞清楚你站在哪。很多企业是因为认知错误而死的，不是因为手里没资源。ofo在那时仍在思考海外扩张之事，将资金投向美国、欧洲，期望新市场能解燃眉之急。不过国内用户押金这一问题，他既没有筹集到钱款，也没有察觉到信任的崩塌会如此迅速。甚至还臆想对手也处于困境之中，却不知道摩拜已与美团携手。看清局势，不能只靠感觉。现金流能撑多久？债务结构如何？核心团队还在不在？客户什么反应？是不是已经换到别家了？供应链健康不健康？竞争对手的动作是什么？这些问题，不必全都精确到小数点，但是至少得知晓方向，不然的话，你的所有决策，就仿佛是在雾里开车。别贪，先保命顺境的时候，你可以多线作战，兼顾长短期目标；逆境的时候，最大的诱惑就是——想同时解决所有问题。可这时候唯一的真理就是：先活下来，别管别的。乔布斯在1997年重回苹果的时候，那时候公司都快破产了，产品线有桌面电脑、服务器、打印机、数码相机等等，一共好几十种。他干脆利落地砍掉了七成的业务，就留下了四个核心产品。在那时候，好多人都觉得他疯了，可事实表明，把资源集中投到关键地方

，比把力量分散开要靠谱得多、有效得多。如果 ofo 当时，能这样去做，退出海外市场，尽快筹钱以退押金，接纳滴滴或是蚂蚁的资金来解燃眉之急，或许便能够留存一丝气息——起码不会那般迅速地崩盘。用“小胜”重建信心逆境最为可怕之处，是失控之感。你给团队设定一个年度目标，时常会失去效用。因为变化太迅速，不确定性太强。所以高段位的管理者会在这种时候换成“小周期胜利”模式，具体来说，就是把大目标分解成一系列小的、可验证的成果，接下来快速兑现，让团队看到“我们能赢”。这在心理学里叫“效能感”，一旦这种信心回来，人会变得很不一样。别让团队自己猜信息不透明的时候，人会主动往最坏的方向脑补。与其让大家背后乱猜，不如主动说清楚：我们知道什么，不知道什么，下一步打算怎么干。这个框架很简单——“已知、未知、下一步”。比如 ofo，如果早说：已知是资金紧张、押金庞大、部分城市要撤；未知是投资人意向、市场整合速度；下一步是公开退押金计划、找战略合作、梳理成本结构……至少内部不会陷入那种无方向的慌乱。人不怕坏消息，怕的是领导自己都不肯面对坏消息。别一个人扛死很多老板，一遇到危机，本能的反应便是“我亲自来”。这样的结果，一方面会把自己累得够呛，另一方面也会扼杀团队的创造力。我有个搞餐饮的朋友，在疫情那段时间，“堂食”给停了。刚开始的时候，他都是自己亲自去干——设计外卖的菜单，跟平台商量谈判，筹划配送的方案，可效果却不太好。之后他决定把决策权交给各个门店的经理，让他们按照本地顾客的需求去制定策略。这样一弄，反倒冒出了不少好主意：有的推出家庭组合套餐，有的瞅准了写字楼的午餐市场，有的主要做半成品的销售。不是每个方案都能赚钱，但从总体的效果来看，比统一指挥强多了。逆境之下，分散决策，往往比集中决策更为有效，其前提是，你得把边界和原则设定好，接着就要信任团队。在低谷埋下未来的种子华为的故事我就不多讲了，大家都知道。唯一想强调的是，逆境领导力不该只停在“苟活”，而是要想着“活得更好”。

在最艰难的阶段，投向未来，就是 5G、芯片以及云计算，这恰恰让华为在全球市场回暖之际，直接站到了风口上面。当然这事儿，拿捏得不好就会翻车：投得太少，等于没投；投得太多，或许直接把自己拖死。逆境领导力的三种心法逆境领导力的底层逻辑，不是你会几套方法，而是你能不能完成三种思维切换：从控制到适应：很多管理者习惯了在确定性的环境中工作，但逆境的特点是高度的不确定性，真正的逆境领导力，就像是冲浪，海浪是控制不住的，能做的是学会借助浪保持平衡。从个人英雄主义到团队智慧：逆境不是证明你多牛的舞台，而是团队共同求生的战场，领导者的价值就在于创造条件，让离问题最近的人有权力呼唤炮弹，去把问题给解决掉。从短期生存到长期发展：保命是必须的，但不能只想着活过今天，要能够在保证短期生存的同时，为长期发展播下种子。结语时代在变，逆境亦在变。此前多为局部的、资源层面的危机，现今往往是系统性的，且呈连锁反应式——一只黑天鹅坠落，往往牵动一大片。组织结构也更为扁平，年轻人对权威的接受程度也不一样，若你再沿用过去那套拍板式领导方式，或许连信息都传递不下去。所以，这个话题没法用一个死板公式去结束。我只能说，逆境很痛苦，但如果它不可避免，至少你可以决定如何面对它。真正的领导力，从来不是在顺境中当个好领导，而是当风浪来临之时，你能够站稳，并且带领着团队站稳，即便天色昏暗。

—— · END · —— 作者 | 韩勇 华夏基石高级合伙人，20 年 TOP100 企业高管，专注战略运营与营销管理，常年为多家企业提供管理咨询服务。为您推荐：华夏基石管理咨询集团最新推出 2025 企业内训大课：增长停滞时代，经营顾客才是企业的增长护城河。这套完整的实操方法论，目前已为一线城市的企业内训超 300 场，超 60000 名企业家和管理精英参与学习，2 天学会打造线上线下一体化的顾客经营体系，助力企业实现市场突破和组织变革。【[点击链接了解详情](#)】为您推荐：项目：学制：1 年，累计 152 课时。时间：正在报名中，2025 年 9 月 13 日开课。结业：颁发北京大学结业证书。【[点击链接了解详情](#)】华夏基石管理咨询集团中国管理咨询的开拓者和领先者彭剑锋、黄卫伟、包政、吴春波、杨杜、孙健敏领衔战略 | 营销 | 研发 | 生产 | 运营 | 品牌企业文化 | 组织人力 | AI 应用咨询合作扫码感谢阅读和订阅《管理智慧》，为了便于您及时收到最新推送，敬请星标本公众号。

WhatsApp网页版全新上线，一键登录，随时随地保持联系

。随着互联网技术的飞速发展，人们的生活越来越离不开手机。而作为全球最受欢迎的即时通讯工具之一，WhatsApp在手机端已经拥有

了庞大的用户群体。为了满足用户在电脑端使用WhatsApp的需求，WhatsApp网页版应运而生。今天，我们就来详细了解一下这款全新的WhatsApp网页版，它将如何实现一键登录，随时随地连接的功能。

WhatsApp网页版是WhatsApp官方推出的电脑端版本，用户可以通过浏览器直接访问WhatsApp网页版，无需下载和安装任何软件。相较于手机端，WhatsApp网页版在界面和功能上保持高度一致，让用户在使用过程中能够迅速上手。那么，WhatsApp网页版如何实现一键登录，随时随地连接的功能呢？

- 一键登录**：用户只需在手机端和电脑端同时登录WhatsApp，电脑端会自动弹出登录提示。用户只需点击“登录”按钮，即可在电脑端实现一键登录。这一功能极大地方便了用户，无需繁琐的账号密码输入，即可在电脑端畅享WhatsApp的便捷通讯。
- 随时随地连接**：WhatsApp网页版支持多平台登录，用户可以在手机、平板、电脑等设备上登录同一账号，实现跨平台通讯。无论用户身处何地，只要有网络，即可随时随地通过WhatsApp网页版与亲朋好友保持联系。
- 同步消息**：WhatsApp网页版与手机端消息同步，用户在手机端收到的消息，在电脑端也能实时查看。此外，用户在电脑端发送的消息，也会同步到手机端，确保用户不会错过任何重要信息。
- 丰富的功能**：WhatsApp网页版不仅支持文字、语音、视频等多种通讯方式，还具备文件传输、位置共享、表情包等丰富功能。用户可以在电脑端轻松实现与好友的互动，享受愉快的沟通体验。
- 隐私保护**：WhatsApp网页版秉承了手机端的高效隐私保护机制，确保用户通讯安全。用户无需担心个人信息泄露，可以放心使用WhatsApp网页版。

总之，WhatsApp网页版的推出，为用户带来了前所未有的便捷体验。一键登录、随时随地连接等功能，让用户在电脑端也能畅享WhatsApp的强大通讯能力。在今后的日子里，WhatsApp网页版将继续优化升级，为用户提供更加优质的服务。作为一款全球知名的即时通讯工具，WhatsApp网页版的上线，无疑将进一步扩大其用户群体。我们期待着WhatsApp网页版在未来能够为用户带来更多惊喜，让沟通变得更加简单、便捷。让我们一起期待，WhatsApp网页版在电脑端的精彩表现吧！

TA的作品

[更多作品](#)

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

[抖音电商 《长期精准六肖资料大全入口》](#) | [《长期正版挂牌高手专用大全》](#) |
[《长期资料大全全网独家结果》](#) | [《内部正版挂牌公式规律大全》](#) |
[《最准精准爆料资料大全结果》](#) | [《最准澳门六开彩导航》](#) |
[《最准三肖必中特资料大全大全网》](#)

[网络谣言曝光台](#) |

[网上有害信息举报](#)

| 违法和不良信息举报：400-140-2108 | 青少年守护专线：400-9922-556 |
算法推荐专项举报：sfjubao@bytedance.com |
网络内容从业人员违法违规行为举报：feedback@douyin.com

[京ICP备16016397号-3](#)

| [广播电视节目制作经营许可证](#)

| [京B2-20170846](#)

| [网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#) |

| 互联网宗教信息服务许可证 京（2022）0000057