
[首页](#)

[推荐](#)

— [亚运会](#)

[关注](#)

[朋友](#)

[我的](#)

[直播](#)

[放映厅](#)

[知识](#)

[热点](#)

[游戏](#)

[娱乐](#)

[二次元](#)

[音乐](#)

[美食](#)

[体育](#)

[时尚](#)

业务合作

2023 © 抖音

[京ICP备16016397号-3](#)

[京公网安备 11000002002046号](#)

[广播电视节目制作经营许可证](#)

[京B2-20170846](#)

[网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#)

互联网宗教信息服务许可证 京(2022)0000057

药品医疗器械网络信息服务备案(京)网药械信息备(2023)第00318号

[网络谣言曝光台](#)

[网上有害信息举报](#)

违法和不良信息举报 400-140-2108

青少年守护专线 400-9922-556

算法推荐专项举报 sfjubao@bytedance.com

网络内容从业人员违法违规行为举报 feedback@douyin.com

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

搜索

投稿

- [发布视频](#)

- [视频管理](#)

- [作品数据](#)

- [直播数据](#)

- [创作者学习中心](#)

- [创作者服务平台](#)

登录

登录后即可观看喜欢、收藏的视频

■ 我的作品

■ 我的喜欢

■ 我的收藏

- 观看历史











0

0

0

分享

[音乐](#)



[愿你我皆安好 \(剪辑版\)](#)

----- [贾晓龙](#) -----

举报

发布时间：20260403 23:07:22

全部评论

请先登录 后发表评论

暂无评论



粉丝 57 获赞 1

关注

领导给你提了一个不合理的要求，你想拒绝，但是，也不敢直接拒绝，怎么应对？答应领导，你肯定吃亏，还会有风险；拒绝领导，就是不给领导面子，直接就有风险。《资治通鉴》中，南越王赵胡面临汉武帝刘彻的“邀请”时，为我们展现了惊人的博弈智慧。这个故事你可以看作是外交博弈，也可以看成是一堂生动的向上管理课。本文，咱们一起来看看赵胡如何在夹缝中求生存，并把一场潜在危机转化为战略缓冲，既拒绝了汉武帝，又没有得罪汉武帝。【原文】（可直接跳过）上使庄助谕意南越。南越王胡顿首曰：“天子乃为臣兴兵讨闽越，死无以报德！”遣太子婴齐入宿卫，谓助曰：“国新被寇，使者行矣，胡方日夜装，入见天子。”助还，过淮南，上又使助谕淮南王安以讨越事，嘉答其意，安谢不及。助既去南越，南越大臣皆谏其王曰：“汉兴兵诛郢，亦行以惊动南越。且先王昔言：『事天子期无失礼。』要之，不可说好语入见，则不得复归，亡国之势也。”于是胡称病，竟不入见。【解读】公元前135年，汉武帝刘彻派严助出使南越国。严助的使命很明确：表面上告诉南越王赵胡已经帮他们搞定闽越国了，但是，也暗示南越国去当面表示一下感谢。咱这个老大哥不能白帮你出兵吧？你不意思一下，说得过去吗？南越王赵胡听说汉朝刚刚发兵讨伐了闽越国，为自己出了一口气，心里明白这是让自己表态来了。他立即展现出高超的应对技巧：第一招：态度极度谦卑赵胡一见严助就磕头谢恩：“天子竟然为我们发兵讨伐闽越王国，我虽死也无法报答。”这句话说得漂亮，场面话一定要让人听了舒服，要体现自己的善意。赵胡看起来是感恩戴德，实则暗含深意，这句话实际上他是把汉朝的行动，定性为“帮助南越”，咱们是兄弟，但是，还是要分彼此的，你帮我了，我感谢你，但太过分的要求，我不会答应。第二招：主动提出“诚意方案”赵胡接着说：“我打算安排太子赵婴齐到长安给皇帝做个侍卫，回头我自己也要亲自去长安谢恩。”赵胡这话说得情商很高，这个方案也极其巧妙：送出太子去长安作为人质，显示出自己的诚意；同时承诺自己将来一定会亲自朝觐，给足汉朝面子。但是，赵胡可没有把话说死，而是留下了缓冲空间。就像朋友说“改天请你喝酒”，这是一个客气话，只要没有确定日子，就是跟你客套。第三招：制造合理延迟你跟别人说客套话，可不能太假了，不然就成忽悠了。赵胡就很聪明，他告诉严助：“俺们国家刚受到闽越国的入侵，一切残破不堪。请使者先回去，我正在赶做衣服，随后就北上晋见天子。”赵胡给出的这个理由合情合理：承认自己国家受损（示弱），需要时间准备（争取时间），让使者先回去汇报（避免自己当场决定）。严助被赵胡忽悠了一番，也觉得可以交差了，于是，满意而归，途经淮南国的时候，还奉命向淮南王刘安通报闽越、南越的情况（刘安曾经上书汉武帝不要干预南越的事情）。刘安听到结果后主动道歉，承认自己之前的看法不成熟。然而，严助离开之后，南越国内就上演了另一幕。南越的高级官员们紧急面见赵胡，说出了内心的担忧：“汉军南下，诛杀骆郢，大势所趋，接下来恐怕就要临到我们头上。先王（一任武王赵佗）多凑嘱咐，咱们南越侍奉汉朝，千万不可失了礼数。但是，更重要的是，不能听信汉朝使节的巧言花语，前往长安朝觐。万一进入汉朝，被扣押了，不能回来，接着恐怕就是亡国了。”南越这帮臣子的点出了三个危机：武力威慑：汉朝出兵闽越，对南越也是警告。历史教训：赵佗早就点透了跟汉朝交往的策略。核心风险：不要去汉朝朝觐，不然很容易成为阶下囚，导致南越国群龙无首。赵胡听了之后，恍然大悟，马上取消了去汉朝朝觐的计划。南越国弱小，

汉朝强大，作为弱者，南越王赵胡告诉我们跟强者博弈的三层智慧：第一层：面对强者的要求，永远不要当场拒绝。赵胡面对汉朝的“邀请”，没有傻乎乎地上来就直接拒绝。而是高情商地做出来回应：先表达感激：把对方的强势行为解读为“帮助”。再提出替代方案：送太子做人质，既显诚意又保根本。最后给自己制造缓冲：找一个冠冕堂皇的借口“做衣服”，这种说得过去的理由，为自己争取时间。赵胡这一招，告诉我们：当领导或强势方对你提出一些你难以接受的要求时，千万不要正面冲突。你可以先认可对方的“好意”，然后再提出一个可替代的方案，既能满足对方的部分需求、又能保护自己核心利益，避免自己身处危机之中。

第二层：做决策前，多听听不同的声音。赵胡虽然在汉朝使者严助面前表现得很顺从，但是，严助一走，赵胡马上找官员们商量对策，显然，赵胡纯粹就是暂时忽悠严助的。而这帮南越的官员也看出了赵胡的问题所在，指出了危险，还引用了赵佗曾经的嘱托，为赵胡点明了最坏后果。赵胡这一行为告诉我们：在做重大决策前，一定要多听听不同意见。尤其是在公开场合已经表态的情况下，更需要私下再去听取反对的声音，千万不要因为面子或压力让自己做出错误决定。

第三层：永远保持战略定力，不被短期压力左右。赵胡很聪明，他知道在汉朝使者庄助面前怎么演戏，演的很到位，表面顺从，内心清醒，还说出了折中方案，先把太子送过去做人质，自己回头再去，又守住底线，坚持南越国的主权红线，绝不退让。我们在商业谈判或职场博弈中，也要做到清楚自己的核心利益是什么，可以放弃次要利益换取空间，但核心利益必须死守。就像赵胡这样，可以送人质，但是，不能有亡国的危机。

《资治通鉴》中，赵胡的应对，很聪明，对我们在日常工作中很有启发。举例3个应用场景。场景一：总部要调走你的得力干将你是分公司的领导，或者你是某个部门的领导，上面要调走你的得力干将，你怎么应对？你可以像赵胡这样应对。不要直接拒绝：感谢领导对我们团队的认可。提出替代方案：小李目前正在负责关键项目，不宜调动，能不能等项目完成后再说。我们可以先推荐另一位同样优秀的同事（你可以顺势把眼中钉给搞走了！）争取缓冲时间：小李手头很多重要的任务，需要时间做工作交接，这样才不会影响团队任务。场景二：强势客户对你提出不合理要求像南越面对汉朝的威慑，不得不服软，但是，也不能一味退让。先肯定客户：“您提出的要求确实很重要”分析现实困难：“从技术/资源角度看，我们需要更多时间”给出折中方案：“您看这样行不行，我们先实现一部分，回头再研究做出更多。”场景三：应对领导的“奇思妙想”比如说，领导在会议上提出来一个“好想法”，你怎么回应？公开场合先支持：“领导这个想法很有前瞻性”。私下在找领导做可行性分析：“领导您这个想法存在一些难点”。带着解决方案汇报：“我们研究了几个实施方案，不同的方案风险不一样，方案三风险相对较小，比较适合咱们当前的情况。”

我们很多人读到《资治通鉴》这段历史，都觉得，赵胡这家伙，虽然身居蛮夷之地，但也不是没脑子。这其中也是有背景的，毕竟，南越国是赵佗建立的，而赵佗原来是秦朝将领。南越王室自然也在学习中原文化，甚至作为一种必修课一直在做，他们深谙中原政治游戏规则，也知道中原王朝的吞并套路，而赵胡的应对，也告诉我们，人家是经过“专业训练”的。这就告诉我们，跟任何人（领导、同事、客户）博弈，一定要了解对手，吃透对手，你才能做出正确应对的前提。《资治通鉴》这段故事，本质上是弱势方如何在强者面前求生存的教科书案例。赵胡的应对，告诉我们：第一，姿态要低，头脑要清强者面前，要懂得服软，弯的下腰，也要抬得起头。第二，承诺要快，兑现要分阶段面对强者的要求，可以先答案，再兑现，兑现的时候，可以把一个大承诺拆解成若干小步骤，每一步都留有余地。第三，面子给足，里子守住跟强者博弈，一定要让强者感到被尊重，但是，面对强者的要求，也要守住自己的核心利益。第四，听劝要广，决策要独做决策，要广泛听取意见，但是，最终决策一定是确保自身安全。南越国在赵胡的治理下，又延续了数十年和平，赵胡也算是继承了赵佗的优良传统，跟中原王朝的博弈中，始终保持了独立又安全的态势，也算是一种弱者的生存策略。赵胡的应对智慧，可以说是弱者的生存之道。他告诉我们：面对强者，不仅要知道退让，更要知道如何周旋。当然，也告诉我们：别老觉得自己有多牛，周边的小兄弟一个个也精明着呢，也盯着咱呢，咱强大的时候，一口一个大哥，咱一旦势弱，马上就会有一群饿狼冲上来咬上几口。你觉得是这样吗？煮酒论英雄，读史通谋略。关注我，每天为你分享读史感悟。

WhatsApp网页版全新上线，便捷扫码，实时沟通无距离。

随着互联网技术的不断发展，人们的生活越来越离不开手机。而在众多通讯软件中，WhatsApp凭借其强大的功能和便捷的操作，成为了全球范围内最受欢迎的即时通讯工具之一。近日，WhatsApp网页版全新上线，用户只需简单扫码，即可实现随时随地的实时沟通，让距离不再是沟通的障碍。WhatsApp网页版是WhatsApp官方推出的全新功能，旨在为用户提供更加便捷的沟通体验。用户只需在电脑上打开网页版WhatsApp，扫描手机上的二维码，即可将手机上的聊天记录同步到电脑端，实现无缝对接。无论是工作还是生活，WhatsApp网页版都能让用户随时随地保持与亲朋好友的紧密联系。

相较于手机版WhatsApp，WhatsApp网页版具有以下几大优势：1. 方便快捷：用户无需下载安装任何软件，只需打开网页版WhatsApp，即可实现手机与电脑之间的无缝切换，大大提高了沟通效率。2. 节省流量：使用WhatsApp网页版，用户无需在手机上频繁切换聊天界面，减少了手机流量的消耗。3. 多平台同步：WhatsApp网页版支持多平台同步，用户可以在电脑、手机、平板等多个设备上查看和回复消息，方便快捷。4. 专注办公：在电脑上使用WhatsApp网页版，用户可以更加专注于工作，不受手机屏幕大小的限制，提高工作效率。5. 隐私保护：WhatsApp网页版在数据传输过程中，采用端到端加密技术，确保用户隐私安全。

那么，如何使用WhatsApp网页版呢？以下是具体操作步骤：1. 在电脑浏览器中输入WhatsApp网页版的网址，打开网页版WhatsApp。2. 使用手机打开WhatsApp应用，点击“三横线”图标，选择“网页版”。3. 扫描电脑屏幕上显示的二维码。4. 扫描成功后，电脑端会自动登录，用户即可在电脑上查看和回复消息。5. 当手机离线或处于飞行模式时，电脑端依然可以接收消息，确保用户不错过任何重要信息。总之，WhatsApp网页版的上线，为用户带来了更加便捷的沟通体验。在这个信息爆炸的时代，WhatsApp网页版无疑将成为人们生活中不可或缺的一部分。让我们携手使用WhatsApp网页版，畅享无距离的实时沟通吧！

TA的作品

[更多作品](#)

[广告投放](#)

[用户服务协议](#)

[隐私政策](#)

[账号找回](#)

[联系我们](#)

[加入我们](#)

[营业执照](#)

[友情链接](#)

[站点地图](#)

[下载抖音](#)

[抖音电商《内部三肖必中特高手专用图解》](#) | [《内部三肖必中特全网独家入口》](#) |
[《官方管家婆资料必中公式查询》](#) | [《2025公式规律必中公式图解》](#) |
[《新版资料大全公式规律导航》](#) | [《最新必中一肖公式规律公式》](#) |
[《网红免费资料精选预测公开公式》](#)

[网络谣言曝光台](#) |

[网上有害信息举报](#)

| 违法和不良信息举报：400-140-2108 | 青少年守护专线：400-9922-556 |
算法推荐专项举报：sfjubao@bytedance.com |
网络内容从业人员违法违规举报：feedback@douyin.com

[京ICP备16016397号-3](#)

| [广播电视节目制作经营许可证](#)

| [京B2-20170846](#)

| [网络文化许可证-京网文-\(2022\)0938-030号](#) |

| 互联网宗教信息服务许可证 京（2022）000057